



برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات سرطان دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

مقدمه:

مرکز تحقیقات سرطان در اردیبهشت ۱۳۸۵، تنها با همت موسسین آن و موافقت شفاهی رییس وقت دانشگاه بدون داشتن مجوز رسمی و علیرغم داشتن اهداف بزرگ، در مکانی کوچک در بیمارستان شهدای تجریش در اتاقی به ابعاد ۴/۵×۶ متر مربع با یک نیرو شروع به کار کرد. این مرکز در همان سال با واحد های مسئول دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی مکاتبات خود را شروع کرد و نهایتاً در تاریخ ۱۳۸۵/۱۱/۲ موفق به دریافت مجوز از دانشگاه گردید. روند اخذ موافقت اصولی تاسیس مرکز از سال ۱۳۸۶ لغایت ۱۳۸۸ ادامه داشت و سرانجام در تاریخ ۱۳۸۹/۲/۵ موافقت قطعی تاسیس مرکز از طرف وزیر بهداشت درمان و آموزش پزشکی صادر شد.

سرطان از بیماری هایی است که ریشه در ساختار اجتماعی، فرهنگی، معنوی، اقتصادی جامعه و رفتارهای اجتماعی، تصمیم های سیاست گذاران و سیاستمداران، رفتارهای فردی و عملکردهای سلول ها و عناصر متشکله آنها دارد. در کشور ما سومین علت مرگ را سرطان ها تشکیل می دهند و روزانه حدود ۱۲۰ نفر به دلیل سرطان فوت می کنند. سال های عمر از دست رفته به دلیل مرگ ناشی از سرطان به ۶۵۰ هزار سال می رسد و رتبه چهارم را دربار بیماری ها در کشور دارا بوده و حداقل هزینه های این بیماری ۶ هزار میلیارد دلار در سال است. در سال حدود ۸۵ هزار مورد جدید سرطان در کشور پیدا می شود که توزیع آنها برحسب تنوع بیماری در جغرافیای کشور متفاوت خواهد بود.

با در نظر گرفتن بقاء زندگی در بیماران مبتلا به طور متوسط حدود ۳۰۰ تا ۳۵۰ هزار بیمار مبتلا به سرطان در کشور داریم سرطان از بیماری هایی است که نیازمند کار گروهی و تخصص های بین رشته ای است و هرگز در قالب یک رشته و یا یک فرد مراقبت نمی شود. با این مقدمه ضرورت لزوم ایجاد مرکز تحقیقات جهت انجام پژوهش های مرتبط با سرطان و بدست آوردن اطلاعات اپیدمیولوژیک و بیولوژیک در جای جای کشور حس می شود و در دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی به عنوان یک دانشگاه مادر این لزوم بیشتر حس می شد. جای این مرکز در دانشگاه خالی بود. بنابراین با همت استادان محترم خلأ مذکور پر شد و در اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۵ مرکز تحقیقات سرطان دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی با مساعدت مسؤولین ارشد دانشگاه و مسؤولان بیمارستان شهداء تجریش تاسیس گردید.

چشم انداز (Vision):

- شناخته شده به عنوان یک مرکز پیشگام در تولید دانش مربوط به سرطان
- پاسخگو به نیازهای اساسی پژوهشی، آموزشی و خدماتی کشور در زمینه سرطان
- سامان دهی مدیریت پژوهشی در زمینه‌های مختلف علم سرطان و همسو نمودن کلیه پژوهش‌های کاربردی_بنیادی.
- تامین کننده منابع در امر پژوهش، توانمند سازی پژوهشگران، ایجاد بستر جهت هماهنگی و همکاری های علمی و تحقیقاتی با سایر مراکز تحقیقاتی معتبر
- پاسخگوی نیازهای علمی و عملی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در کنترل سرطان
- تامین سلامت بیماران و خانواده آنها در قالب افزایش طول عمر و کیفیت زندگی

ماموریت (Mission):

- حمایت از انجام پژوهش‌های مرتبط و حمایت از فعالیت‌های کاربردی و تولیدی در این زمینه
- برقراری ارتباط و تبادل دانش و اطلاعات با سایر مراکز تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی و انجام تحقیقات مشترک
- تربیت پژوهشگران توانمند در زمینه پیشگیری و درمان سرطان
- انجام تحقیقات گسترده در زمینه‌های مرتبط و تولید دانش قابل اعتماد و تدوین برنامه و طرح‌های پژوهشی در زمینه سرطان، مبتنی بر نیاز و الویت در کشور و نظارت بر اجرای آنها
- ایجاد محیطی مناسب برای تحقیق، اکتشاف و مبادلات علمی و خردمندانه برای اعضای هیات علمی و محققین
- انجام مطالعات اپیدمیولوژیک در زمینه سرطان
- ایجاد ارتباط مستمر با مراکز تصمیم‌گیری کلان و مشارکت فعال در این زمینه به منظور شناسایی چالش‌های پیش‌رو و ارائه راهکارهای مناسب از طریق ارائه طرح‌های تحقیقاتی
- ارتقاء و شکوفایی توانمندی و ارتقاء سطح دانش محققین و متخصصین علاقه‌مند
- حمایت از پروژه‌های ملی و پروژه‌هایی که از اهمیت بین‌المللی برای کشور برخوردار باشند

ارزش ها (Values) :

- مردم مداری
- اعتقاد به قانون مداری
- رعایت اصول اخلاق پزشکی و اسلامی
- مالکیت معنوی
- رعایت حقوق پژوهشگران
- عدالت در دسترسی به خدمات
- حفظ کرامت و حقوق انسانی بویژه اقشار محروم جامعه
- صداقت و مدیریت زمان
- نهادینه کردن دانش پروری
- تربیت نیروهای متخصص پژوهشگر و کارآمد
- تحقیق مبتنی بر حل مسائل نظام سلامت
- توجه به خلاقیت و نوآوری
- مشارکت جویی و مسئولیت پذیری
- هدفمندی در تحقیق
- عدالت محوری و مهوروزی

نیازها:

- بکارگیری پژوهشگران تمام وقت
- بکارگیری کادر اداری و خدماتی
- آموزش کارگاهی در زمینه روش های تحقیق از سلول تا جامعه
- تدوین استانداردهای بومی
- تدوین پروتکل های پیشگیری و ارتقاء سطح سلامت
- ارزیابی میزان عملی شدن برنامه ها
- نیاز به آموزش عمومی جامعه

دریافت کنندگان خدمات و ذینفعان :

- جامعه و مردم
- دانشگاه های علوم پزشکی
- بیمارستان ها
- سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط
- جامعه پزشکی و بهداشتی (متخصصین ، کارشناسان ، تکنسین ها و دانشجویان و...)
- سازمان های منطقه ای و بین المللی (WHO و ...)
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی (مجریان)
- پرسنل مرکز
- دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی
- سایر کشورها

عوامل داخلی:

- اعضاء هیأت علمی مرکز و دانشگاه
- مرکز جامع کنترل سرطان
- بودجه و امکانات
- فضای فیزیکی
- ارتباط با معاونت پژوهشی و آموزشی دانشگاه

عوامل خارجی:

- سایر مراکز تحقیقاتی
- دانشکده ها و دانشگاه های کشور
- مراکز بهداشتی درمانی کشور
- فرهنگ جامعه
- ارتباط با سایر مراکز دانشگاهی خارج از کشور
- خیرین سلامت
- صندوق های حمایتی پژوهش ها

ردیف	قوت ها
S1	نیروی انسانی متخصص از نظر کیفی
S2	ارزش گذاری به نیروی انسانی
S3	موقعیت جغرافیایی
S4	ارتباطات نزدیک و موثر مرکز با سایر مراکز
S5	ارائه خدمات کلنیکی و پاراکلنیکی در مرکز
S6	وجود دوره های تحصیلات تکمیلی (PhD By Research و فلوشیپ های جراحی)
S7	توجه لازم به اخلاق پزشکی در فعالیتهای پژوهشی، آموزشی و خدماتی
S8	امکان برقراری ارتباطات با مراکز تحقیقاتی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی
S9	توانایی ارائه مقالات علمی در کنگره ها و چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی مجلات معتبر داخلی و بین المللی
S10	امکان برگزاری همایش های ملی و بین المللی
S11	علاقه و انگیزه اعضای مرکز برای فعالیت های پژوهشی، آموزشی و خدماتی
S12	وجود برنامه ریزی مدون
S13	ارتباط مناسب درونی مرکز
S14	انتشار مجله علمی - پژوهشی
S15	برگزاری کنگره های مردمی، ملی و بین المللی تخصصی

نقاط ضعف Weaknesses :

ضعف ها	ردیف
نبود ردیف بودجه ای مستقل	W1
تعدد وظایف هیات علمی	W2
زمان بر بودن دریافت تسهیلات	W3
نداشتن آزمایشگاه های مستقل	W4
پایین بودن کار گروهی	W5
عدم جذب هیئت علمی پژوهشی	W6
کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی	W7
ضعف ارتباط تنگاتنگ پژوهش و آموزش	W8
عدم تناسب فضاهای فیزیکی با خدمات	W9

فرصتها Opportunities :

فرصتها	ردیف
نگرش مثبت به جایگاه پژوهش مرکز	01
حمایت خیرین از برنامه های آموزشی و پژوهشی مرکز	02
وجود فضای فیزیکی مناسب	03
روابط مناسب با سازمان های ذینفع	04
امکان استفاده از توان دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی (PhD By Research و فلوشیپ)	05

ارتباط مناسب با انجمن های علمی	06
ارتباط مناسب با دانشمندان ایرانی و غیر ایرانی خارج از کشور	07
پشتیبانی مدیریت دانشگاه از مرکز	08

تهدید Threat:

تهدیدها	ردیف
پایین بودن سهم بخش پژوهش در سرانه درآمد ملی	T1
ناکافی بودن انگیزه تحقیق در جامعه پزشکی بویژه جامعه بالینی	T2
کمبود قوانین حمایتی در زمینه پژوهش	T3
ضعف و انفعال در ارتباطات دانشگاهی	T4
کافی نبودن آگاهی مردم نسبت به کارآمدی نتایج تحقیقات	T5
ضعف فرهنگ مشارکت جامعه در تحقیقات پزشکی	T6
نداشتن پژوهشگر تمام وقت استخدامی	T7

استراتژی ها :

- توجه به کیفیت تحقیقات
- جلب همکاری و مشارکت محققین رشته‌های مرتبط
- مشارکت درون و برون سازمانی
- مشتری محوری
- ارتباطات پژوهشی فرامرزی
- پایش، نظارت و ارزشیابی

اهداف کلی:

۱. ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات و تولید دانش
۲. گسترش ارتباطات ملی و بین‌المللی
۳. توسعه تحقیقات کاربردی و مبتنی بر اولویت‌های تحقیقاتی دانشگاه و اصول اخلاق در پژوهش‌های پزشکی
۴. انجام تحقیقات برای پیشگیری از سرطان و کاهش میزان بروز و شیوع آن، درمان مناسب بیماران سرطانی و مراقبت از بیماری و توانبخشی بیماران

اهداف اختصاصی:

۱. ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات و تولید دانش
 - افزایش تعداد طرح‌های تحقیقاتی
 - افزایش تعداد مقالات چاپ شده در مجلات معتبر داخلی و خارجی
 - ارتقاء جایگاه مجله علمی - پژوهشی مرکز
 - افزایش تعداد سالیانه پایان‌نامه‌های دانشجویی
 - افزایش تعداد دانشجویان PhD و Post Doc
۲. گسترش ارتباطات ملی و بین‌المللی
 - برگزاری سالانه ۲ کنگره بین‌المللی

- افزایش مقالات ارائه شده توسط اعضاء هیئت علمی و کارکنان در کنگره ها
- افزایش تفاهم نامه های (توافقنامه های) فی ما بین دانشگاه با سایر مراکز و دانشگاههای داخل و خارج از کشور
- افزایش مشارکت مالی برون سازمانی در زمینه تحقیقات سرطان

۳. توسعه تحقیقات کاربردی و مبتنی بر اولویت های تحقیقاتی دانشگاه و اصول اخلاق در پژوهش های

پزشکی

- بازنگری فرآیند تعیین اولویت های تحقیقاتی متناسب با نیاز جامعه
- افزایش طرح های تحقیقاتی در راستای اولویت های تحقیقاتی
- کوتاه نمودن فرآیند تصویب طرح های در راستای اولویت ها
- حمایت ویژه از طرح های کاربردی و در راستای اولویت ها
- تعیین معیارهای کارآیی و اثر بخشی طرح های تحقیقاتی
- جذب محققین توانمند به عنوان همکار پژوهشی و یا اعضاء هیات علمی مرکز تحقیقات

۴. انجام تحقیقات برای پیشگیری از سرطان و کاهش میزان بروز و شیوع آن، درمان مناسب بیماران

سرطانی و مراقبت از بیماری و توانبخشی بیماران

- کمک به ثبت موارد سرطان در کشور و منطقه
- انجام پژوهش های پیشگیری و کاربردی برای کنترل عوامل خطر موجد سرطان ها
- تدوین پروتکل های آموزشی عمومی مردم، نیروهای بهداشتی درمانی، سیاستگذاران و سیاستمداران بر اساس یافته های پژوهشی مبتنی بر شواهد
- تدوین پروتکل های درمانی براساس تحقیقات انجام شده و موقعیت های اقتصادی و اجتماعی کشور
- تعیین هزینه_اثر بخشی اقدامات تشخیصی درمانی بویژه داروهای ضد سرطان
- تدوین پروتکل های علمی بر پایه یافته های پژوهشی برای درمان تسکینی مبتلایان
- پژوهش های کاربردی برای تامین سلامت روانی، اجتماعی و اقتصادی مبتلایان به سرطان
- تلاش در ایجاد شبکه همکاری بین مراکز تحقیقاتی و اجرایی کشور
- برقراری رابطه با مراکز علمی، تحقیقاتی، اجرایی و بین المللی بویژه در منطقه با رعایت قوانین جاری در جمهوری اسلامی ایران
- تسهیل زمینه های همکاری بین بخشی و کار گروهی برای مراقبت از سرطان
- ارائه راه حل های کاربردی برای کاهش عوامل خطر در سطح ملی، دانشگاهی و فردی مبتنی بر شواهد تحقیقی